

Qualität statt Kontrolle

Was kann Politik? Wo sollte sie sich raushalten?

Hermann Hesse

Imponderabilien

Der Naturwissenschaftler weiß ja meistens wenig, er weiß unter andrem nicht, daß es gerade für die flüchtigen, beweglichen Werte, die er imponderabel nennt, außerhalb der Naturwissenschaft alte, hochkultivierte Meß- und Ausdrucksmethoden gibt, daß sowohl Thomas von Aquin wie Mozart, jeder in seiner Sprache, gar nichts anderes getan haben, als sogenannte Imponderabilien mit einer unerhörten Präzision zu wägen.

Kurgast, 1923



1902: Die Ratten von Hanoi

Perverse Anreize



Politischer Einfluss

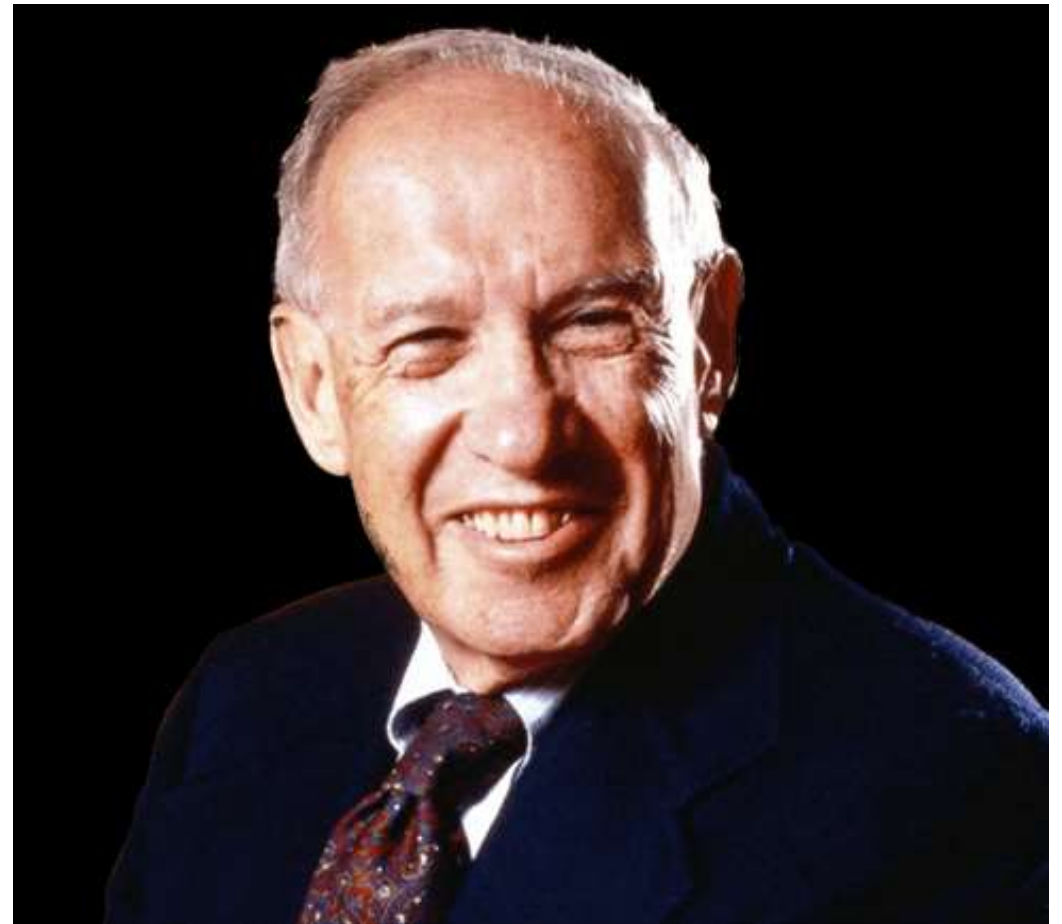
Kennzahlen und Strukturmerkmale



Peter Drucker 1963

Die richtigen Dinge tun oder Dinge richtig tun

- “It is fundamentally the confusion between effectiveness and efficiency that stands between doing the right things and doing things right.
There is surely nothing quite so useless as doing with great efficiency what should not be done at all.”



Level-Einteilung

Regierungskommission 2022



Notfallstufen

lt. G-BA-Beschluss 2018

Gestuftes System von Notfallstrukturen

Anforderungen (ohne Module)

Vorgabe	Stufe		
	Basisnotfallversorgung	Erweiterte Notfallversorgung	Umfassende Notfallversorgung
Art und Anzahl Fachabteilungen	Jeweils ein Facharzt/eine Fachärztin im Bereich Innere Medizin, Chirurgie und Anästhesie innerhalb von maximal 30 Minuten am Patienten verfügbar	zusätzlich 4 Fachabteilungen der Kategorien A und B*; mindestens 2 davon aus Kategorie A	zusätzlich 7 Fachabteilungen der Kategorien A und B*; mindestens 5 davon aus Kategorie A
Notaufnahme	Zentrale Notaufnahme (ZNA) unter anderem mit Einschätzung der Behandlungspriorität spätestens 10 Minuten nach Eintreffen (3 Jahre Übergangszeit)	zusätzlich Beobachtungsstation für Kurzlieger (maximal 24 Stunden) mit mindestens 6 Betten	
Intensivkapazität	Intensivstation mit mindestens 6 Intensivbetten, davon mindestens 3 mit Beatmungsmöglichkeit	Intensivstation mit mindestens 10 Intensivbetten mit Beatmungsmöglichkeit	Intensivstation mit mindestens 20 Intensivbetten mit Beatmungsmöglichkeit
Medizinisch-technische Ausstattung	<ul style="list-style-type: none"> • Schockraum • 24-stündige Verfügbarkeit von Computertomographie (auch in Kooperation) 	wie Basisstufe plus grundsätzlich zu jeder Zeit (24 Stunden an 7 Tagen pro Woche) Verfügbarkeit von: <ul style="list-style-type: none"> • notfallendoskopischer Intervention oberer Gastrointestinaltrakt • perkutaner koronarer Intervention • Magnetresonanztomographie • Primärdiagnostik Schlaganfall und Initialtherapie 	
Transport bzw. Verlegung	Möglichkeit der Weiterverlegung auch auf dem Luftweg	Hubschrauberlandestelle	

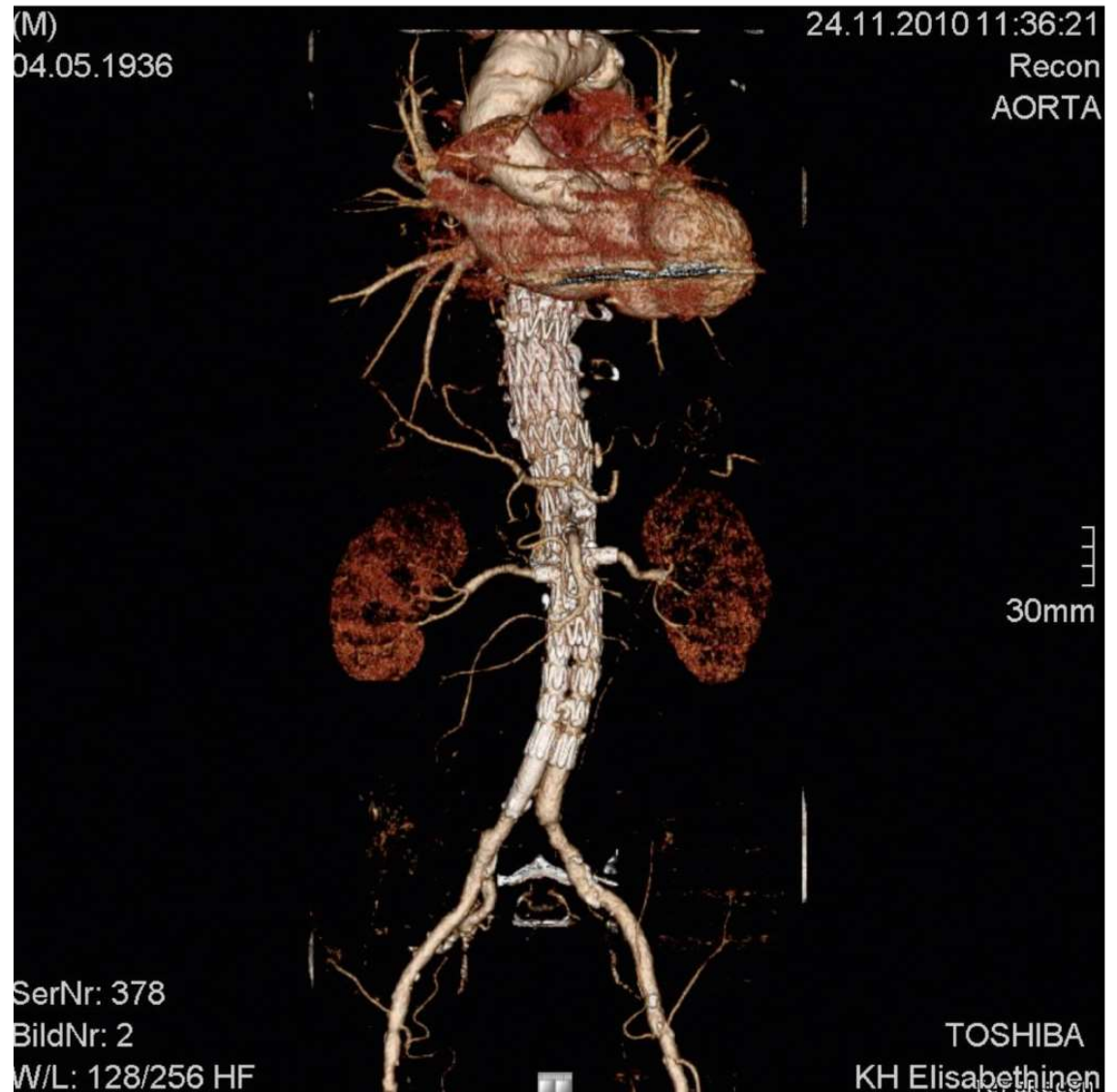
Fachpflegequote

Wenn die PpUGV nicht wär ...



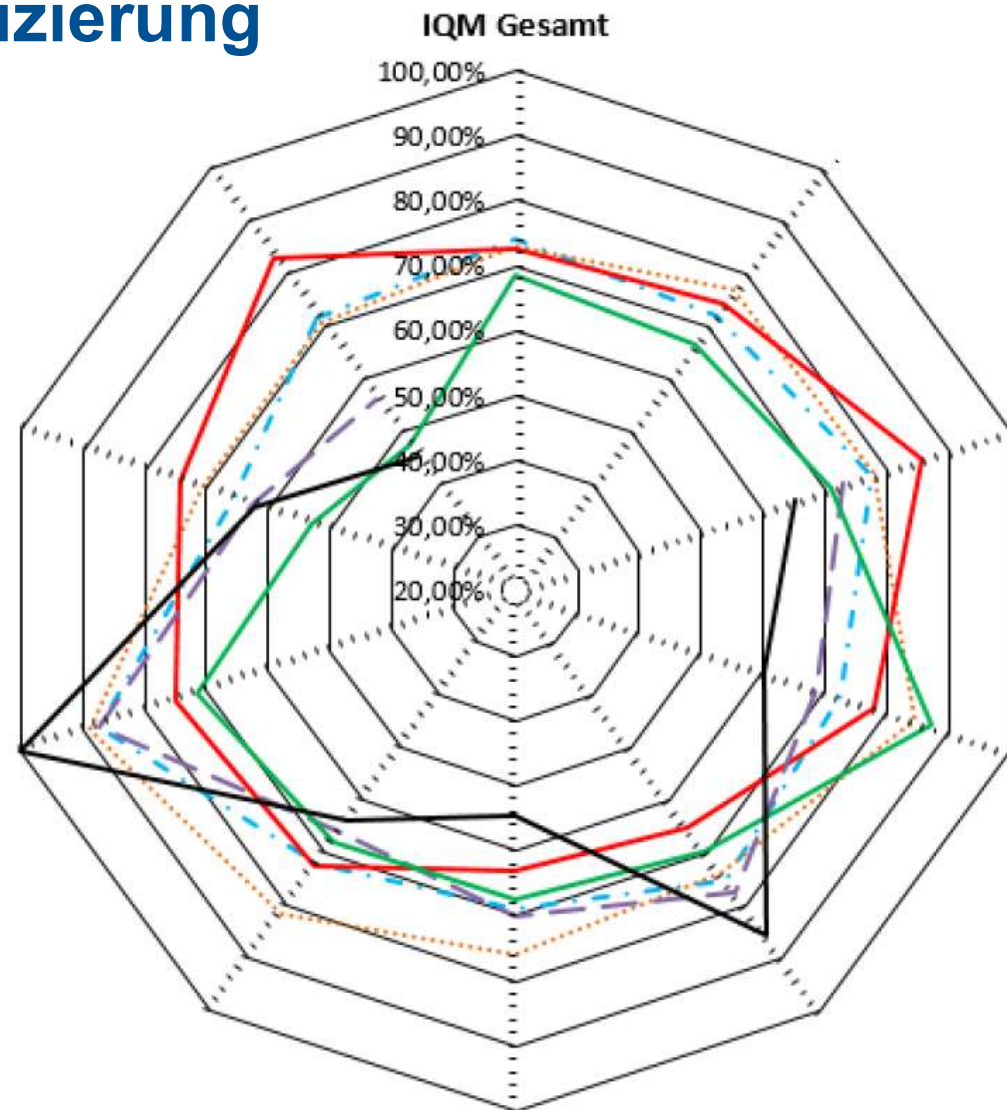
Endovaskuläre Eingriffe

Überzogene Anforderungen



Ungenügende Risikostratifizierung

Beispiel IQM



Strukturprüfungen des Medizinischen Dienstes

Fragwürdige Kennzahlen – Ressourcenverbrauch



Fazit

Was kann Politik?

CONCLUSION

Die vermeintliche Objektivierung durch politisch gesetzte Kennzahlen und Strukturmerkmale führt in die Sackgasse.

- Regeln sind viel zu oft wenig durchdacht oder schlichtweg schlecht gemacht.
- Kennzahlen und Strukturvorgaben produzieren systematische Verwerfungen und unerwünschte Effekte.
- Sie ist unglaublich aufwändig.

Und sie verfehlt dabei auch noch das gewünschte Ziel!

