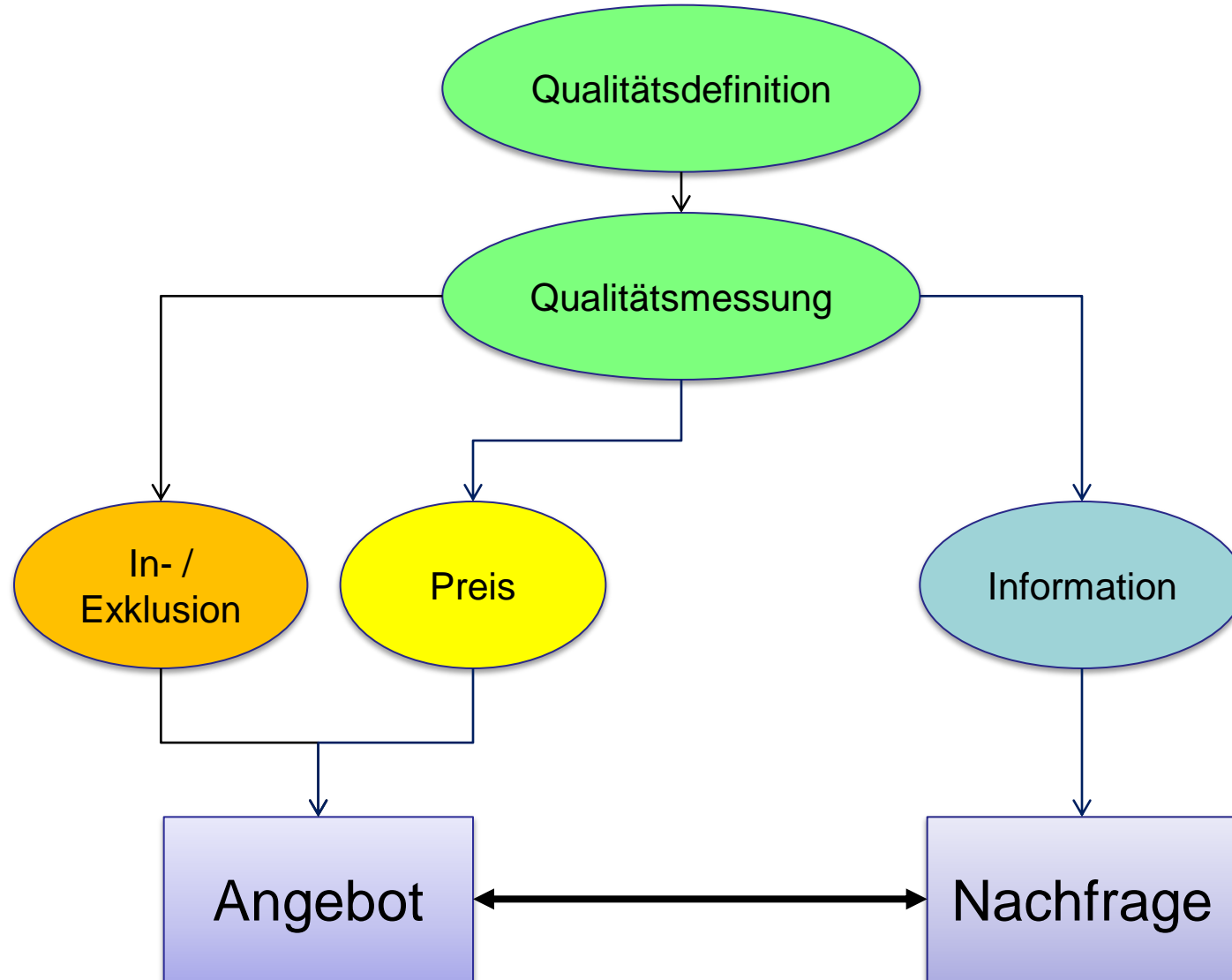


Dr. med. Christof Veit
BQS Institut

Qualitätswettbewerb der Zukunft

Von der Möhre zum Obstkorb



Welt Die (überregional), Berlin

12.04.2013 Seite: 10 Auflage: 175.828

Weltmeister am OP-Tisch

In deutschen Kliniken wird viel operiert.

Minister Bahr will nun die Fehlanreize beseitigen.

Die Krankenkassen fordern ein Vergütungssystem,
das Qualität anstelle von Masse belohnt.

STEFAN VON BORSTEL

ren Menschen“, sagte der Präsident der

Vergütungen mit Bezug zum
Gesundheitsergebnis

„Belohnung“



Leistungsorientierte Vergütung
Pay-for-Performance (P4P)

Finanzielle Anreize können mächtig sein.
→ Fehlanreize.

Finanzielle Anreize können unwirksam sein.

Geringe Evidenz für Wirksamkeit in der
wissenschaftlichen Literatur.

→ Wie müssen finanzielle Anreize gestaltet werden, damit sie

a. wirksam sind und

b. nur geringe Nebenwirkungen haben?



Gutachten im Auftrag des BMG (2012)

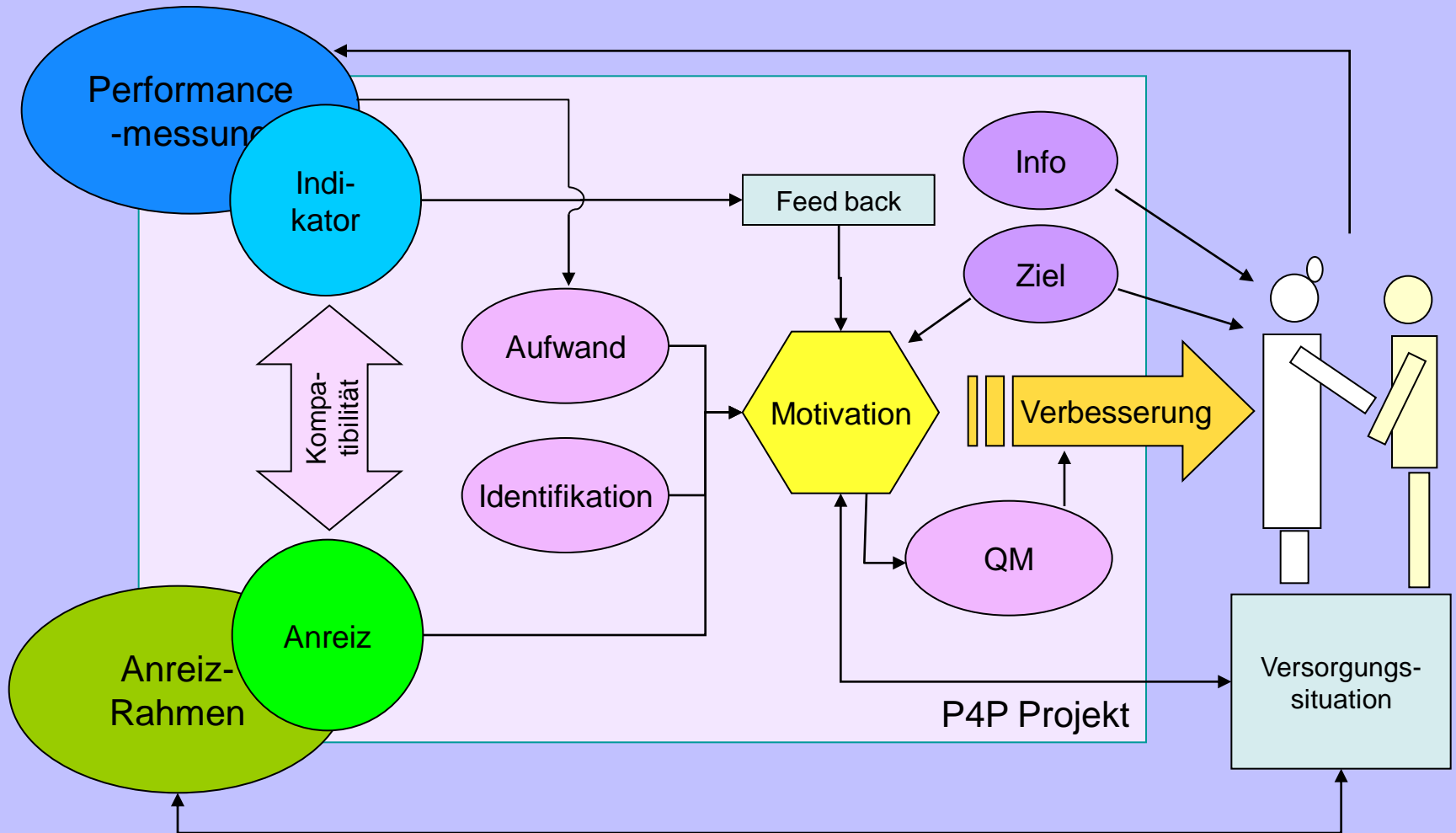
Pay for Performance im Gesundheitswesen.
Sachstandsbericht.

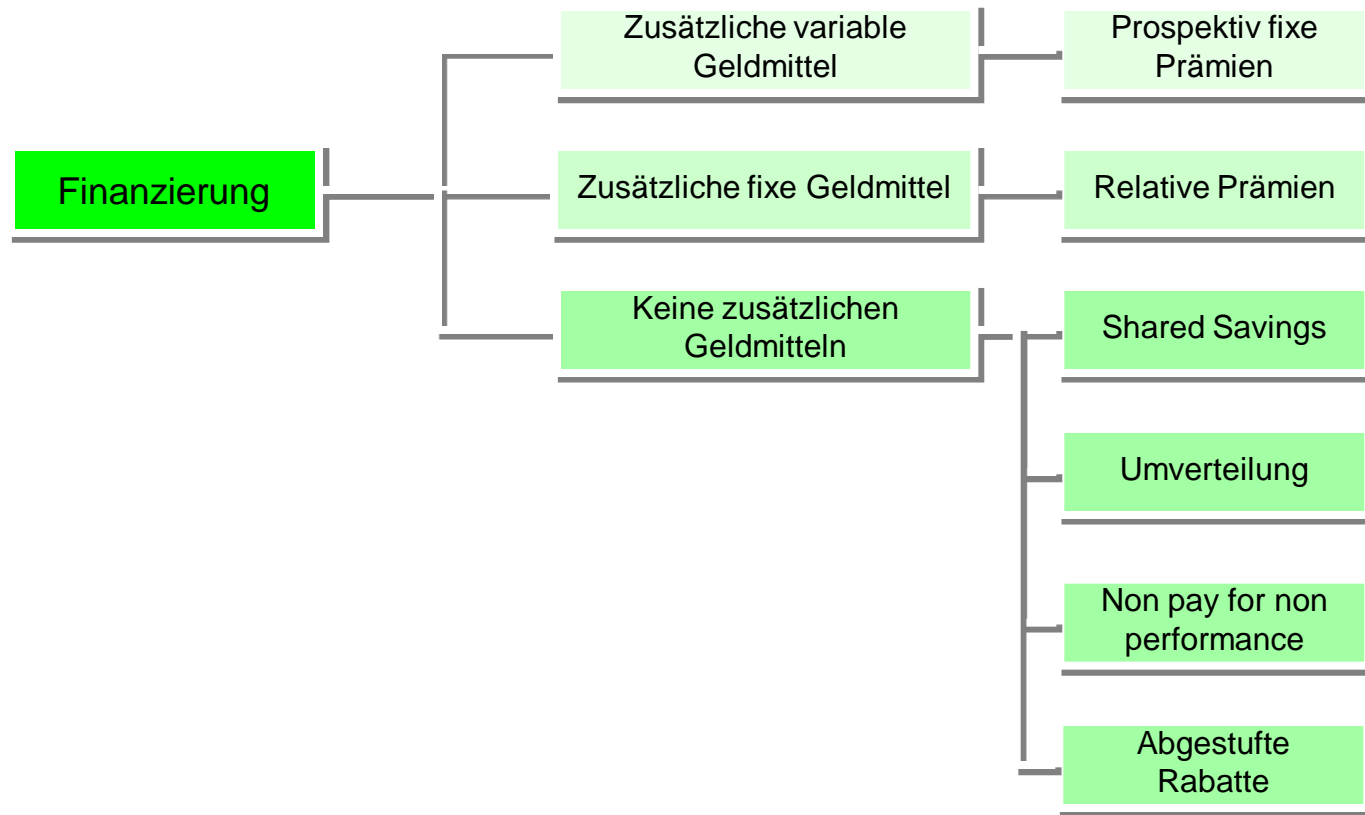
Grundlagen für die Weiterentwicklung.

www.bqs.de

P4P Modell

Gesundheitswesen





Primäre Motivation
kann nicht durch
monetäre Anreize
ersetzt werden.

Anreize wirken nur temporär.

Auf Dauer
kann man sich nicht darauf beschränken,
mangelhafte Qualität
nur durch finanzielle Sanktionen abzustrafen.

Korrektur von Versorgungsmängeln
(Schlechte Qualität wird unwirtschaftlich)

Verbesserung von Versorgungsqualität
(Aufmerksamkeitsfokus)

Förderung exzellenter Versorgungsqualität
(ressourcenintensive Verfahren)

Effizienzorientierte P4P
Strukturwandel, ACO

Interventionen



P4P sowohl für das selektive Kontrahieren
als auch im kollektivvertraglichen Bereich.

- Investition in überdurchschnittliche Qualität muss sich lohnen.
- Mangelhafte Qualität muss unwirtschaftlich sein.
- P4P Projekte müssen effizient organisiert sein.

- Qualitätsmessung: effizient und robust.
- Qualitätsmessung mit allen Patienten
- Kollektiv messen – selektiv kontrahieren
- Klare Verantwortlichkeiten (accountable care organizations)
- Kollektives Lernen
- Klare politische Vorgaben.





INSTITUT FÜR QUALITÄT
& PATIENTENSICHERHEIT

www.bqs.de