



AGAPLESION  
BETHESDA KRANKENHAUS  
WUPPERTAL

# AGAPLESION BETHESDA KRANKENHAUS WUPPERTAL

**Einführung eines Umweltmanagements nach DIN ISO 14001  
Unterstützung durch das Projekt E<sup>n</sup> Kompass Krankenhaus**

Uwe Schlösser, Umweltmanager



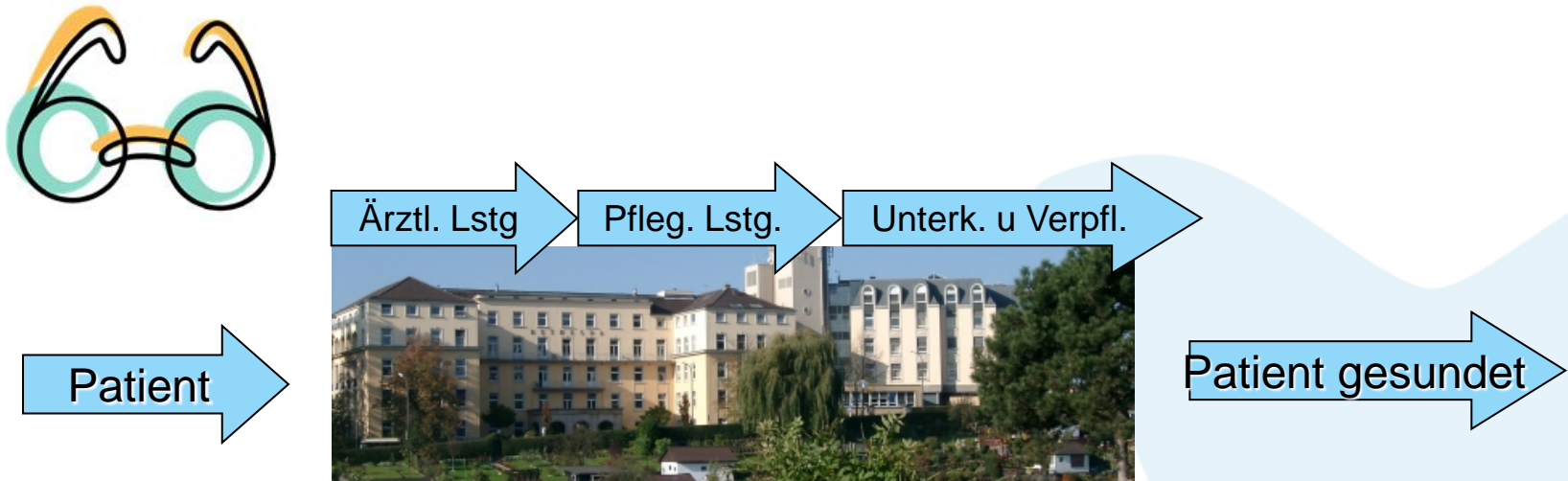
AGAPLESION  
BETHESDA KRANKENHAUS  
WUPPERTAL

# AGENDA

- Umweltmanagementsystem  
UM (DIN 14001) – QM (DIN 9001)  
Was ist der Unterschied?
- Einführung eines UMS  
Unterstützung durch das Projekt  
E<sup>n</sup> Kompass Krankenhaus

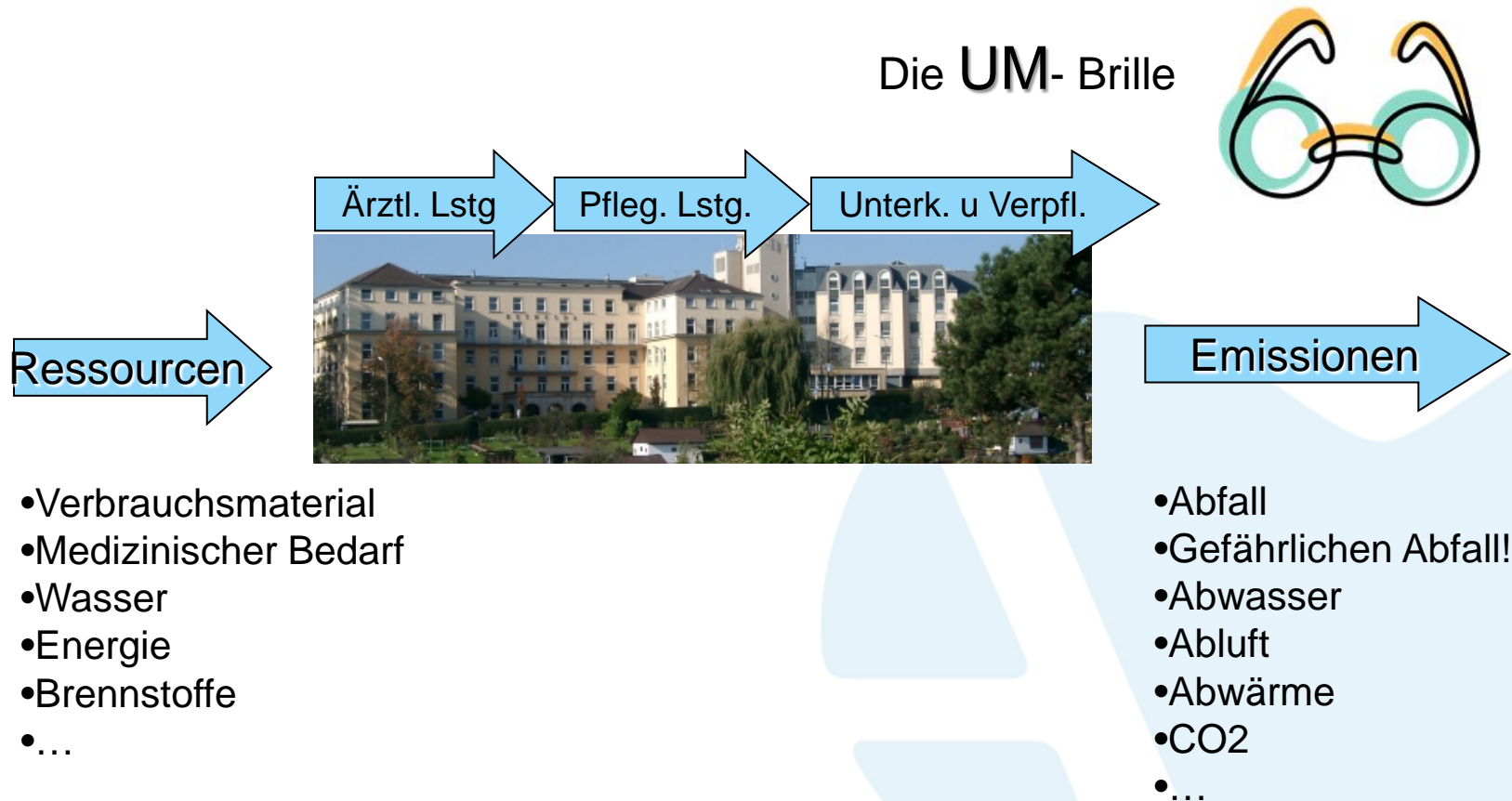
# Umweltmanagementsystem UM (14001) – QM (9001)? Was ist der Unterschied?

## Die QM- Brille



Mit dieser Brille konzentrieren wir uns auf den Patienten und auf eine qualitativ hohe medizinische und pflegerische Versorgung

# Umweltmanagementsystem UM (14001) – QM (9001)? Was ist der Unterschied?



Der Blick auf die Aspekte, welche die Umwelt beeinflussen, sind die sogenannten **Umweltaspekte**.

# Einführung eines UMS

## Unterstützung durch das Projekt

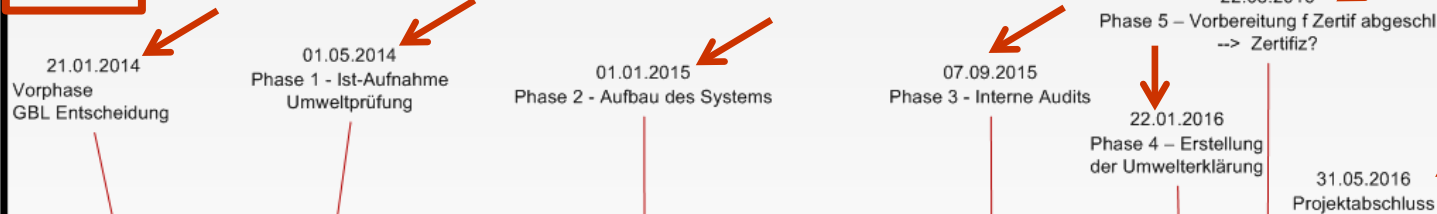
### E<sup>n</sup> Kompass Krankenhaus



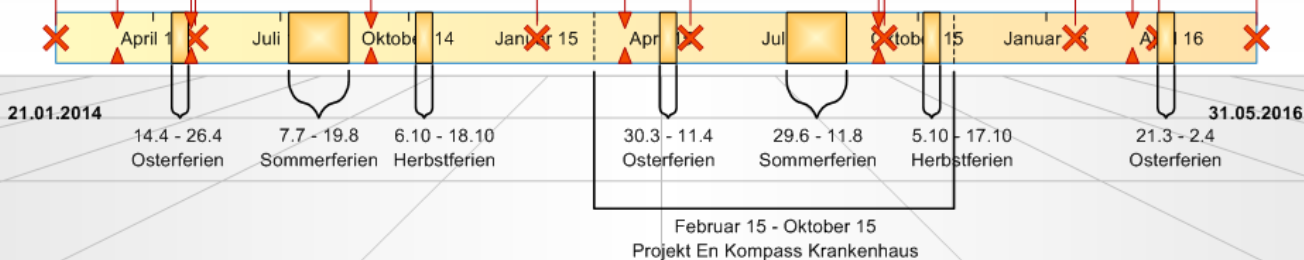
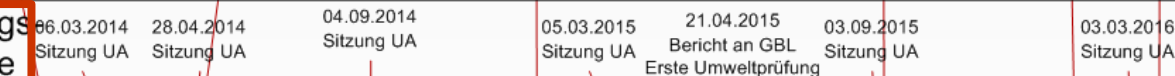
AGAPLESION  
BETHESDA KRANKENHAUS

#### Meilensteinübersicht - Einführung eines Umweltmanagementsystems - Gesamtübersicht

#### Phasen



#### Sitzungs- termine



# Einführung eines UMS

## Unterstützung durch das Projekt

### E<sup>n</sup> Kompass Krankenhaus



AGAPLESION  
BETHESDA KRANKENHAUS

#### Meilensteinübersicht - Einführung eines Umweltmanagementsystems - Vorphase

Donnerstag, 15. Oktober 2015

##### Allgemeine Anforderungen:

Die Organisation muss in Übereinstimmung mit den Anforderungen dieser Norm ein Umweltmanagementsystem:

- einführen,
- dokumentieren,
- verwirklichen,
- aufrechterhalten und
- ständig verbessern

21 Januar, 2014  
Vorphase

6 März, 2014  
Sitzung UA

28 April, 2014  
Sitzung UA

Mai 14  
Phase 1 - Ist-Aufnahme  
Umweltprüfung

21.01.2014

##### Vorphase: Erste Aktivitäten

- Beschluss der GBL zur Einrichtung eines Umweltmanagementsystems
- Externen Berater bestellen.
- Mitglieder des Umweltausschusses benennen
- Mitglieder des Umweltausschusses schulen
- Projektplan erstellen und verabschieden
- Entscheidung der GF im Unternehmen bekannt geben
- Arbeitsentwurf der betrieblichen Umweltpolitik entwickeln und im Hause bekannt geben

##### Checkliste:

- Ist das Ziel der Einführung klar definiert?
- Besteht Widerspruch zu anderen Strategien, Zielen?
- Stimmen Projektzeitpunkt, Dauer und die Bedingungen?
- Welche pers., zeitliche u. finanz. Mittel stehen zur Verfügung?

Zeichenblatt 2

# Einführung eines UMS

## Unterstützung durch das Projekt

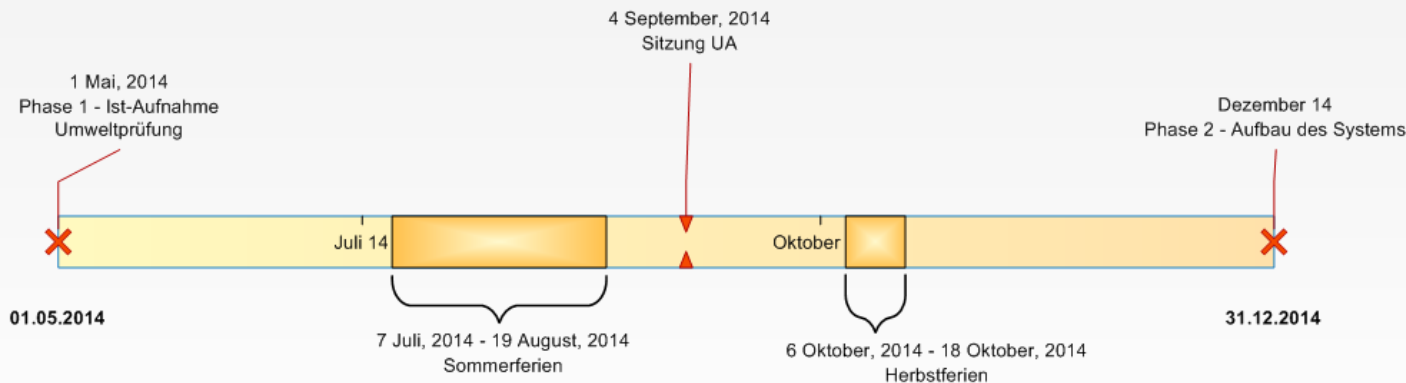
### E<sup>n</sup> Kompass Krankenhaus



AGAPLESION  
BETHESDA KRANKENHAUS

#### Phase 1

Donnerstag, 15. Oktober 2015



#### Phase 1: Ist-Aufnahme - Umweltprüfung → Berücksichtigung folgender Schlüsselaspekte

Erfassung aller **Umweltaspekte** einschl. Beschreibung der Kriterien zur Bewertung

Ermittlung aller einschlägigen Rechts- und Verwaltungsvorschriften u. sonstige Vorschriften → **Rechts- u. Genehmigungskataster**

**Untersuchung angewandter Praktiken und Verfahren** des UMS einschl. Beschaffungsaktiv. U. Auswtg. Früherer Notfallsituationen und Unfälle.

Instrumente:

- Input-Output-Bilanzen
- Betriebsbegehungen
- Mitarbeiterbefragungen
- Dokumentensichtung
- Erhebungen/Recherchen
- Soll – Ist – Vergleiche
- Checklisten

Grundlagen:

Beurteilung der Auswirkungen der Produktionsmethoden und Betriebsabläufe:  
Rohstoffnutzung, Energienutzung, Abfallwirtschaft, Lärm, Produktionsmethoden, Produktplanung,  
Unfallverhütung, Mitarbeiterinformation und grundsätzliche Einhaltung aller Gesetze und Rechtsvorschriften.

# Einführung eines UMS

## Unterstützung durch das Projekt

### En Kompass Krankenhaus

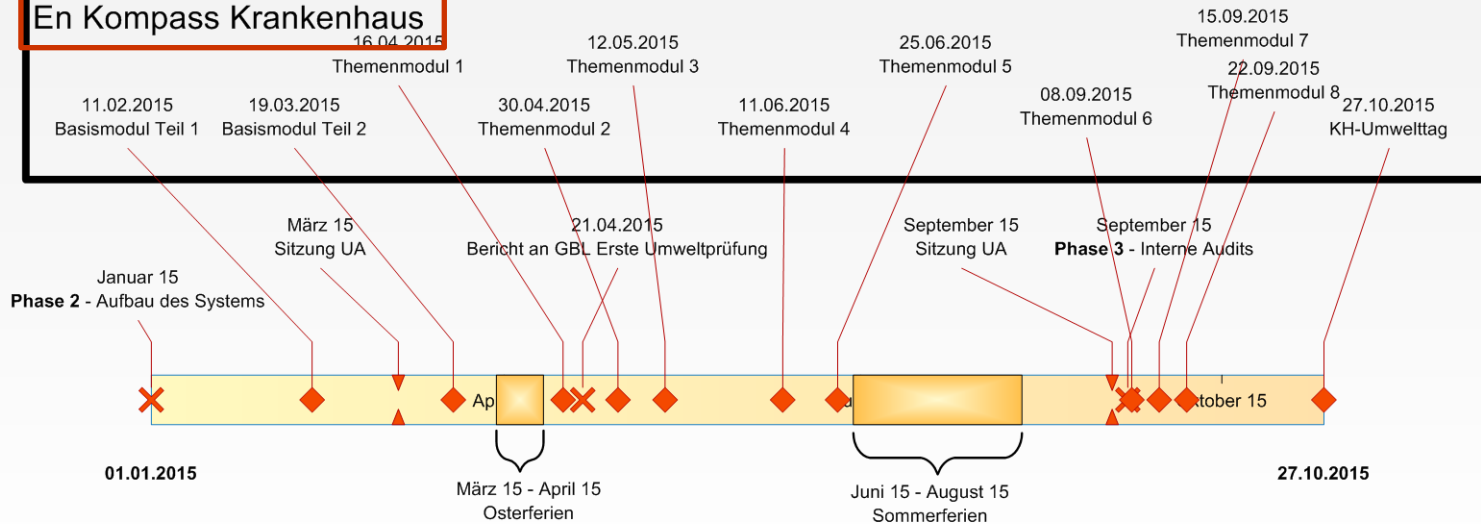


AGAPLESION  
BETHESDA KRANKENHAUS  
WUPPERTAL

#### Phase 2

Freitag, 23. Oktober 2015

#### En Kompass Krankenhaus



#### Phase 2: Aufbau des Systems

- Festlegung, Formulierung und Veröffentlichung der Umweltpolitik
- Zielsetzungen, daraus abgeleitet Einzelziele und Programme
- Aufgaben, Verantwortlichkeiten und Befugnisse (Aufgaben- /Zuständigkeitsmatrix)
- Erstellen einer Schulungsmatrix und der dazugeh. Schulungsplanung
- Erstellen einer Kommunikationsmatrix
- Definition des Dokumentenmanagements (UM-Handbuch, Prozess- Verfahrensbeschr., Arbeitsanweisungen, Formulare, Checklisten und Aufzeichng.)
- Ablauflenkung durch umweltintegriertes Prozessmanagement
- Verfahren einführen zur Notfallvorsorge und Gefahrenabwehr (Risikoanalyse mit Maßnahmen und Strategien)

Zeichenblatt 4



# Einführung eines UMS

## Unterstützung durch das Projekt

### E<sup>n</sup> Kompass Krankenhaus



AGAPLESION  
BETHESDA KRANKENHAUS  
WUPPERTAL

Zielfindung aus den Inhalten der Themenmodule.

#### Themenmodule:

- Energie- und Umweltmanagementsysteme, Energiekennwerte
- Energieeffizienzpotenziale (Energieerzeugung, Lüftungs- und Klimaanlage)
- Energieeffizienzpotenziale (Gebäudehülle, Gebäudeautomation, Beleuchtung)
- Services (Apotheke, Sterilisation, Wäscherei, Küche)
- Beschaffung/Einkauf
- Abfall/Entsorgung
- Wasser/Abwasser
- Mobilität/Logistik
- Nachhaltige Unternehmensführung und Verbesserung des Nutzerverhaltens
- Energieaudit gemäß DIN EN 16247-1

# Einführung eines UMS

## Unterstützung durch das Projekt

### E<sup>n</sup> Kompass Krankenhaus



AGAPLESION  
BETHESDA KRANKENHAUS  
WUPPERTAL

Ziele unseres Hauses, gemeldet im Rahmen des Projektes, für das Jahr 2015:

#### **Ziel**

- Senkung des Gasverbrauchs →
- Erhöhung der Eigenstromproduktion →
- Senkung des Stromverbrauchs →

#### **Maßnahme**

Thermostatabschaltung bei offenem Fenster  
Leistungsfähigeres BHKW  
Optimierung der Kälteerzeugung durch  
Reaktivierung eines alten Brunnens

Weitere Ziele unseres Hauses für das Jahr 2015:

#### **Ziel**

- Senkung der Emissionen →
- Senkung des Stromverbrauchs →

#### **Maßnahme**

Verzicht auf Lachgas  
Klimaanlage der Ops – Laufzeiten mindern

Die Themenmodule des Projektes werden jedoch für die nächsten Jahre noch viele Anregung geben.

# Einführung eines UMS

## Unterstützung durch das Projekt

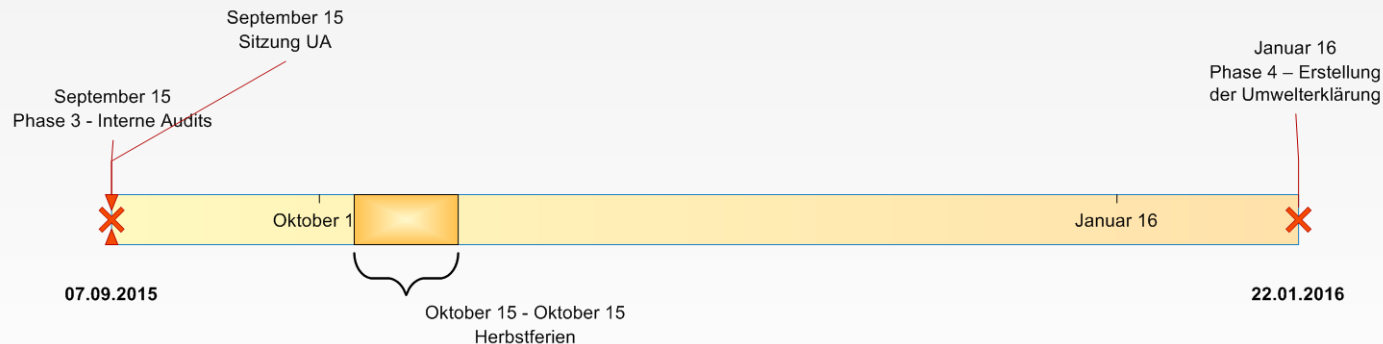
### E<sup>n</sup> Kompass Krankenhaus



AGAPLESION  
BETHESDA KRANKENHAUS  
WILHELM IPPERTAL

#### Phase 3

Dienstag, 20. Oktober 2015



#### Phase 3: Interne Audits

- Überwachung und Messung der maßgeblichen Merkmale der Arbeitsabläufe, die eine bedeutende Ausw. auf die Umwelt haben können.
- Bewertung der Einhaltung von Rechtsvorschriften
- Verfahren einführen zur Identifikation einer Nichtkonformität und Ergreifen von Korrektur- und Vorbeugemaßnahmen
- Interne Audits in festgelegten Abständen planen um festzustellen, ob Regelungen erfüllt u. das System verwirklicht u. aufrechterhalten wird
- Auditprogramm planen und Auditverfahren einführen, verwirkl. U. aufrechterhalten
- Managementbewertung → Bewertung des UMS durch das Top-Management

Zeichenblatt 5

# Einführung eines UMS

## Unterstützung durch das Projekt

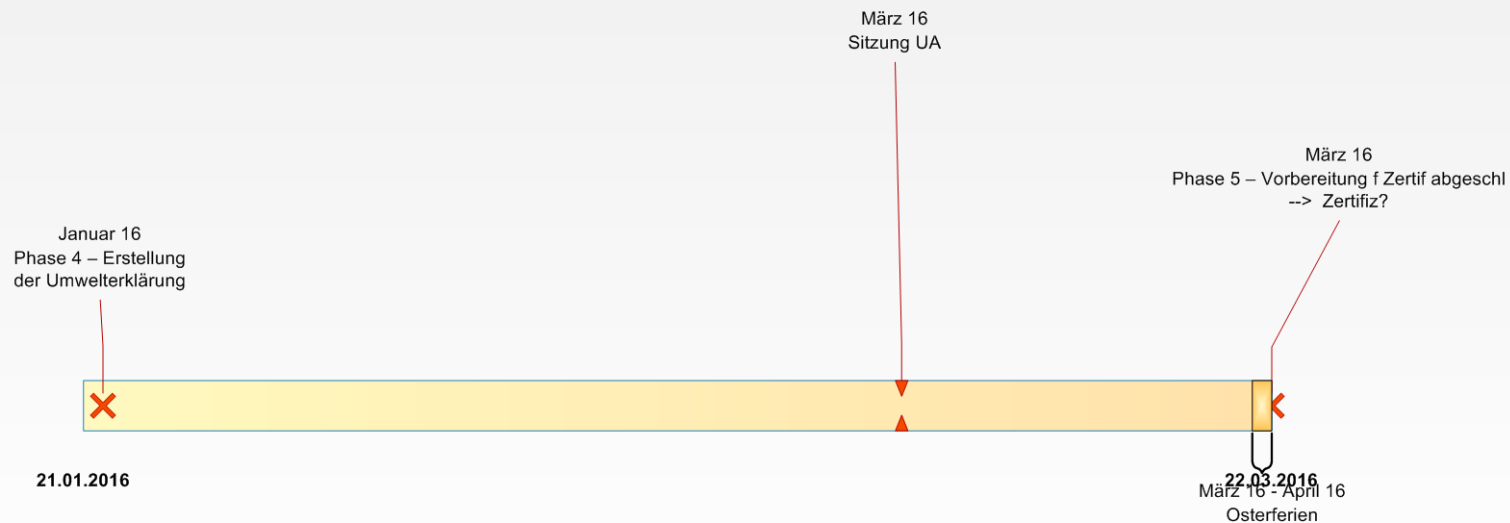
### E<sup>n</sup> Kompass Krankenhaus



AGAPLESION  
BETHESDA KRANKENHAUS  
WILHELM-IPPERT-STR.

#### Phase 4

Dienstag, 20. Oktober 2015



#### Phase 4: Umwelterklärung

Anforderungen an den Inhalt einer Umwelterklärung .....	11
3.3 Vorwort .....	14
3.4 Die Organisation und ihre Tätigkeiten.....	15
3.4.1 Beschreibung der Organisation .....	15
3.4.2 Tätigkeiten, Produkte und Dienstleistungen .....	15
3.4.3 Beziehung zur Muttergesellschaft.....	20
3.5 Umweltpolitik und Umweltmanagementsystem der Organisation .....	21
3.5.1 Umweltpolitik.....	21
3.5.2 Umweltmanagementsystem.....	23
3.6 Umweltaspekte und Umweltleistung der Organisation.....	24
3.6.1 Umweltaspekte .....	24
3.6.2 Umweltleistung.....	31
3.6.3 Einhaltung der Rechtsvorschriften und sonstige Faktoren der Umweltleistung.....	38
3.7 Umweltziele der Organisation .....	39

Zeichenblatt 6

# Einführung eines UMS

## Unterstützung durch das Projekt

### E<sup>n</sup> Kompass Krankenhaus



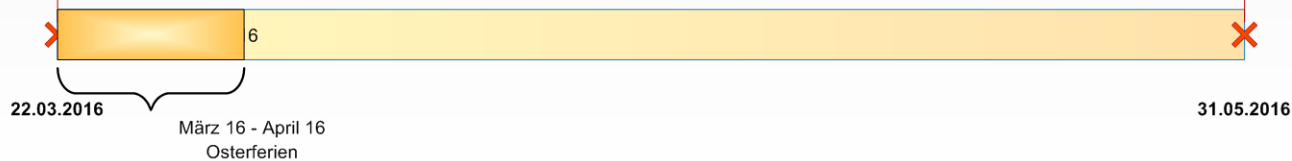
AGAPLESION  
BETHESDA KRANKENHAUS  
WIPPERFERTIG

#### Phase 5

Dienstag, 20. Oktober 2015

März 16  
Phase 5 – Vorbereitung f. Zertif. abgeschl.  
--> Zertifiz?

Mai 16  
Projektabschluss



#### Phase 5: Beschlussfassung Zertifizierung Ja / Nein

- Vorprüfung durch externen Berater
- Zertifizierung
- Abschlussgespräch

# Einführung eines UMS

## Unterstützung durch das Projekt

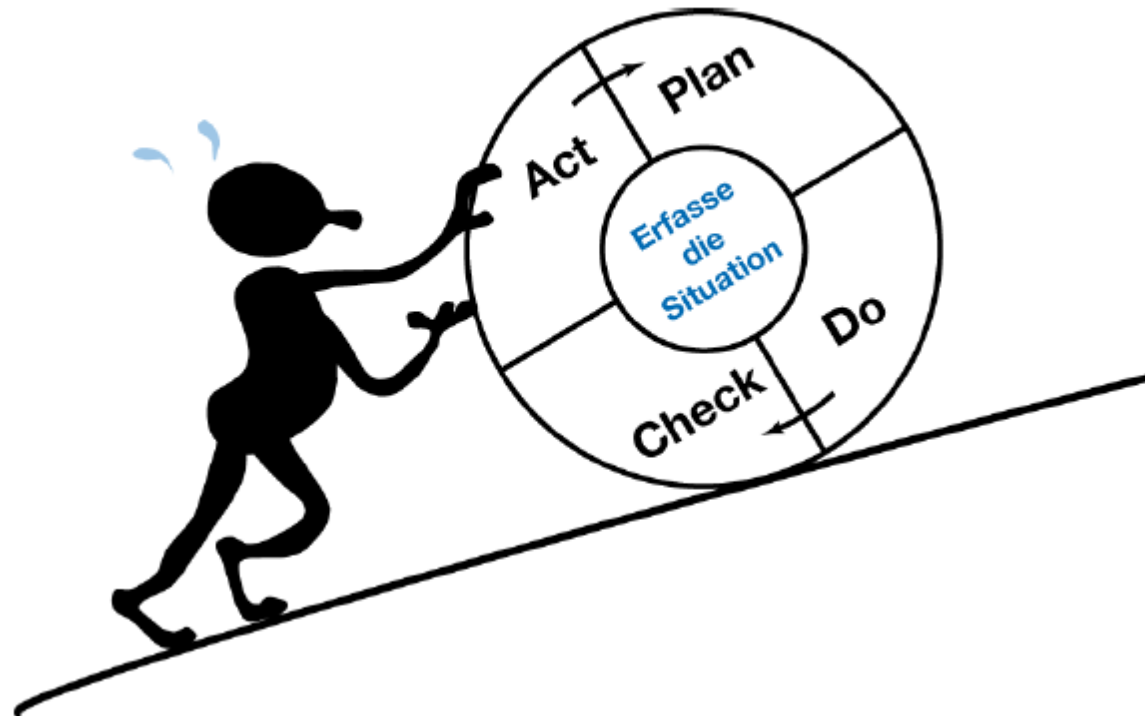
### E<sup>n</sup> Kompass Krankenhaus



AGAPLESION  
BETHESDA KRANKENHAUS  
WUPPERTAL

Sind wir dann fertig? Nein!

Umweltmanagement beschreitet einen Weg der ständigen Verbesserung!



# ERFAHRUNGEN PROJEKT E<sup>N</sup> KOMPASS KRANKENHAUS



AGAPLESION  
BETHESDA KRANKENHAUS  
WUPPERTAL



*„Wir werden vor die  
Wand fahren, aber  
mit Zertifikat.“*

Prof. Dr. Dr. Rademacher, Bonn 2012

# ERFAHRUNGEN PROJEKT E<sup>N</sup>



AGAPLESION  
BETHESDA KRANKENHAUS  
WUPPERTAL

Was nützt all unser Bemühen um die Gesundheit unserer Patienten, wenn  
unser Handeln die Umwelt so nachhaltig beeinflusst,  
dass andere daran erkranken können.

oder

Das nachhaltige Wirtschaften mit Ressourcen und der pflegliche Umgang  
mit unserer Umwelt sind geschuldete Leistungen gegenüber unseren  
Nachkommen.





AGAPLESION  
BETHESDA KRANKENHAUS  
WUPPERTAL

# AGAPLESION – Unsere Werte verbinden

## Danke für Ihre Aufmerksamkeit

[www.bethesda-wuppertal.de](http://www.bethesda-wuppertal.de)